

立ち読みPDF

小堺桂悦郎著 Keisuro Kozakai

借金社長のための会計講座

Forest
2545
Shinsyo

まえがき

ある銀行での会話

「えっ！ あの会社、倒産したの？」

「ほんと？」

「だって、3カ月前に融資したばっかでしょ？」

「……」

「決算書は何の問題もなかったのに……」

これは、ある銀行であった会話です。

そして、私はこの銀行に呼ばれることになったのです。

「どうして倒産してしまったのか？」

「この決算書から、どうやって倒産を見抜くのか？」

「この会社の経営状態、資金繰りを知る方法は？」

といった内容を銀行員に教える研修に呼ばれたのです。

本書は、そのときの研修内容とほぼ同じです。
ただし、本書では、

- ・ 中小企業の決算書の読み方・作り方（『キタナイ決算書』をどう読むのか」など）
 - ・ 「別表」「内訳書」の読み方（「結構重要なのに、どの本にも書いてない理由」など）
 - ・ 賢いお金の借り方・返し方（「返せないとわかって借りる方法」など）
 - ・ 「資金繰りマトリクス」（「誰でも簡単に決算書が読めるようになる」など）
 - ・ 中小企業の「決算書の闇」（「粉飾だらけの決算書の理由」など）
 - ・ 中小企業会計の常識・非常識（「これだけ知っていれば十分な会計知識」など）
 - ・ …などをわかりやすく解説しました。
- もしも、あなたが経営者であったり、銀行員、税理士さん、経理担当だったら、いつも見ている決算書に対する考え方が変わるかもしれません。

本書が中小企業に関わるすべての人のお役に立てると嬉しいのです。

小堀 桂悦郎

もくじ

まえがき ————— 3

第1章

キタナイ決算書とキレイな決算書

↳ 誰も教えてくれない！不思議な中小企業の決算書↳

- ・ 借金のある経営者へ ————— 16
- ・ 大企業の話はしません！ ————— 17
- ・ 中小企業の決算書 ————— 19
- ・ スタートは債務超過から？ ————— 21
- ・ なぜ中小企業は債務超過でも当然なのか？ ————— 23
- ・ 過去の赤字じゃ倒産しない ————— 26

第2章

会社の闇

〜会計本では教えてくれない！別表と内訳書とは？〜

- ・債務超過でもつぶれない例 — 28
- ・お金はあるみたい — 30
- ・分析なんかしなくていい！ — 32
- ・良さそうな決算書 — 35
- ・半年後に倒産しました — 39
- ・会計トレーニング — 42
- ・2億円のナゾ — 47
- ・金は回るのか？ — 50
- ・なぜ、倒産したのか？ — 56
- ・償却前利益 — 63

- ・使えない金—— 65
- ・どこまで書いたらいいのか—— 69
- ・吹き溜まり—— 71
- ・融通手形—— 75
- ・もつとも気になる借入金の内訳書—— 79
- ・経営者一族—— 84
- ・青なのに赤か黒かがひと目でわかる—— 88
- ・中小企業の株主名簿—— 92
- ・諸悪の根源別表四—— 96
- ・未納税金一覧表—— 100
- ・過去の赤字の一覧表—— 102

第3章

誰でも会社の資金繰りがわかる方法

〜資金繰りマトリクスならヤバさがわかる!〜

- ・銀行員もわからない! ————— 108
- ・2年分 ————— 110
- ・大きく動いた数字 ————— 115
- ・吹き溜まりの増減 ————— 117
- ・お金の出入り ————— 120
- ・固定資産の増減 ————— 123
- ・資金繰りのツジツマ ————— 125
- ・4600万シヨート ————— 128
- ・立ち話でも資金繰りが想像できる ————— 133
- ・損益は途中経過 ————— 136
- ・ほんとうは赤字? ————— 144

第4章

一応、ルールを学ぼう！

↳ 面倒なら読み飛ばしてもいい！会計のルール

- ・ルール ————— 150
- ・これが損益計算書 ————— 153
- ・原価とは？ ————— 156
- ・ブラックボックス ————— 159
- ・発生主義と現金主義 ————— 162
- ・初めての試算表 ————— 166
- ・1年には13カ月目がある ————— 171
- ・合法的粉飾？ ————— 173
- ・借り方と貸し方 ————— 178
- ・儲けたら税金がかかる ————— 182
- ・結局、儲けた金はどこへいった？ ————— 186

第5章

- ・資金繰り大予想——188
- ・現実はどうはいかない——191
- ・返せないのをわかって借りる！
　　いくら借りていくら返すのが正しいのか？
- ・このままでは借金を返せない？——194
- ・借金返せるのか？——197
- ・足りなくなるのはわかっていた！——200
- ・間違った売上の増やし方——203
- ・もらうのと払うのとどっちが先か——206
- ・わかった上で増やす！——209
- ・毒を食う？——212
- ・こつやって金を借りる——216

あとがき

242

・トリック ——— 220

・枯れ木も山の賑わい作戦 ——— 224

・10年後をイメージすると…… ——— 231

・左と右を合わせろ！ ——— 234

