

立ち読みPDF

若菜力人著  
Rikito Wakana

MBAで学ぶ  
負けない戦略思考  
「ゲーム理論」入門

Forest  
2545  
Shinsho

まえがき

## ○合理的な豚と戦略的思考

あるところに、大きな豚と小さな豚がいました。

2匹が住む小屋の端にはスイッチがあり、それを押せば反対側にあるドアからエサが出てきます。

当たり前ですが、1回の食事で、大きな豚は多くのエサを食べ、小さな豚は少量のエサを食べます。

もしあなたが小さな豚だったら、どのように動くことが最善だと思いますか？

答えは、「大きな豚がスイッチを押すのを、エサが出てくるところの前でひたすら待つ」です。

ちよつと考えてみましょう。まず、小さな豚がスイッチを押すとします。すると、エサのところまで移動する間に大きな豚にほとんどエサを食べられてしまいます。小さな豚はスイッチを押しても、エサをほとんど食べられないので押すことはないでしょう。逆に、大きな豚がスイッチを押すとします。すると、小さな豚は何もせずにエサを食べることができませんが、大きな豚も小さな豚の食べ残しのエサが結構残っているので満足は高いのです。

つまり、この方法がお互い最善なのです。「相手に負けない」頭の使い方になります。「ゲーム理論」とは、このように自分が最も大きな利益を手にするためにはどうすればいいのか、ということ合理的に考える方法を体系化した理論です。「思考」「行動」を合理的にする、「戦略的思考」のことです。

○90%の未来予測ができる！

ニューヨーク大学教授であり、米政府の国家安全保障問題担当アドバイザーでもあるブルース・ブエノ・デ・メスキータ氏は、「ゲーム理論」の手法を使ってチャョードリー・チャラン・シンという政治家がインドの首相になることを的中させ、さらにその先の短期政権になるところまでの中させました。

さらには、北朝鮮の核問題、イスラエルとパレスチナの紛争の問題なども「ゲーム理論」をもとに予想するコンピュータモデルを開発し、英国の学術誌の調査によれば、的中率は90%以上を達成しているのだそうです。

もちろん彼のモデルも完全ではありませんが、正確なデータさえあれば未来予測もかなりの確率で可能だということです。

未来を合理的に予測できれば、「仕事」「交渉」「投資」「人間関係」……などが、上手くいくと思いませんか？

## ○天才数理学者の頭の使い方「ゲーム理論」とは？

「ゲーム理論」は、2人以上のプレイヤーの意思決定を分析し、相手の動きを合理的に理解したうえで自らの採るべき戦略を決めていくというものです。

プレイヤーとは、人間、企業、国家など広範囲に及びます。

相手の「思考」「行動」を見抜き、ゲームの構造を理解したうえで、自分の戦いやすいルールに相手を引き込み、思いどおりに相手を動かすのが「ゲーム理論」に基づく戦略的思考です。

ゲーム理論は、経済学、経営学、社会学、法学、数学、情報科学、政治学、などの幅広い分野で実際に活用されています。

「交渉」「販売戦略」「営業」「人間関係」など仕事に関することから、「政治」「戦争」にまで使われる「駆け引きのセオリー」なのです。

「ゲーム理論」は、ジョン・フォン・ノイマンという天才数理学者が考え出しました。

この本では、その天才の頭の使い方をあなたも使いこなすことができるように簡単に分かりやすくお伝えします。

## ○マサチューセッツ工科大学で学んだ 「ゲーム理論」を分かりやすく解説

私は「ゲーム理論」を、マサチューセッツ工科大学でMBAを取得する際のカリキュラムで学びました。ミクロ経済や経営戦略、交渉などさまざまなカリキュラムの中で「ゲーム理論」が使われていました。

私は、仕事柄、海外企業との交渉が多いのですが、その時には必ずこの理論を使い、粘り強く戦略的な欧米人を相手に結果を出してきました。

このMBAで学ぶ負けない技術を、

「航空会社のマイレージ戦争」

「なぜ、草食系男子でもモテるのか？」

「普通の女性がセレブになる方法」

「次世代DVDのシェア争い」

「なぜ、ゼロ戦は敗れたのか？」

……などの、多くの面白いエピソードから分かりやすく解説しました。さらに、数式なども極力使わないように心がけました。

ぜひ、人の「心」と「行動」を読み、合理的な戦略的思考で、ビジネス、プライベートで起こる勝負に勝ってください。

**必ず、切れる頭ができます。**

それでは、プロログから読んでみてください。

MBAで学ぶ戦略思考 「ゲーム理論」入門 目次

まえがき……3

## プロローグ 戦略的思考 「ゲーム理論」の基本

- ・ 勝つ確率を上げる戦略的思考とは？……16 / ・ 偶然の戦いを戦略的に戦う……19 /
- ・ 「確率的思考」の上を行く「戦略的思考」……21 / ・ 最適な戦い方が「ゲーム理論」……23 /
- ・ 【補足】ゲームの構造を変える……25 / ・ ポイント……28

## 第1章 勝つ者の「戦略的思考」「戦略的行動」

- ・ 負けた東芝の株が上がった理由……30 / ・ VHS—ベータ戦争……33 / ・ 勝者はどの箱を選ぶのか？……35 / ・ ゲーム理論で重要な「ペイオフマトリックス」……38 /
- ・ 人気映画の方式が勝者を決める！……41 / ・ 消費者の乗り換え現象……43 /
- ・ 10億ドル規模に拡大する市場……45 / ・ 「ワーナー・ブラザーズ」の勝利戦略……47

- ／・メリハリの利いた判断とは？ … 50／・一気に撤退が勝ちにつながる … 51
- ／・原子力、半導体が株価を上げる！ … 53／・利害と選択肢を戦略的に考える … 54
- ／・なぜ、ソニーの「プレステ3」の半導体を東芝が作るのか？ … 56／・ポイント … 60

## 第2章 タダで成果を得る思考&相手のタダ乗りを許さない思考

### ↳ゲーム理論の「合理的な豚」とは？

- ・事務処理能力に欠ける方が得をする？ … 62／・B太はタダ乗りし続ける … 65／
- ・ゲーム理論の「合理的な豚」 … 66／・小さな豚はどうすればエサを食べられるのか？ … 70／・大きな豚は小さな豚にタダ乗りさせるしかない！ … 71／・ファミレスのタダ乗り戦略 … 72／・航空業界のビジネス戦略 … 73／・価格マツチン

グ戦略：75／・オマケの裏にあるもの：77／・顧客の囲い込みのための周到な計画：79／・中毒性を高める仕組み：81／・新規参入をたたきのめす！：83  
／・浮気を防ぐ：87／ポイント：88

### 第3章 ルールは自分に都合よく変えれば絶対に勝てる！

#### ↳ プレーしやすい状況を作る方法

・草食男子と生物の進化：90／・肉食男子は話術で勝負してくる：93／・口ベ  
タでも草食男子が勝つ法則がある：96／・肉食男子の遺伝子は優先的に淘汰さ  
れた：98／・ルールは自分に都合よく変えられる：101／・日本人は不利にな  
るように仕組まれていた：103／・ゼロ戦はなぜ敗れたのか？：106／・ゼロ戦  
には2対1で対抗せよ！：109／・パイロットを消耗させられる作戦：110／  
・ゼロ戦の利点を活かせなくなったパイロット：112／・ルールは「守らず」「変  
える」が必勝法：114／・守らない大国アメリカ：116／・邦銀の悲劇 バブル

の崩壊 … 117 / ・都合のいいゲームを仕組む … 120 / ・ポイント … 122

## 第4章 負けない戦略

### ↳ リスクを管理する思考力

・安定した副収入を得られる、とてもいい話 … 124 / ・儲け話は誰も他人に教えない! … 126 / ・「ハイリスク・ハイリターン」「ローリスク・ローリターン」 … 128 / ・ローリスク・ハイリターンは実はハイリスク … 129 / ・皆がやっているから正しいとは限らない … 131 / ・実は、10年たったの100万 … 132 / ・投資する人は損しても、プロは得だけ … 136 / ・機械的思考がプロに勝つ … 138 / ・2%程度の手数料であなたを儲けさせるはずがない … 141 / ・経済と数学の天才でも勝ち続けられない … 143 / ・あわてて動かさず一呼吸 … 147 / ・ポイント … 149

## 第5章 勝つための正しい判断力

- ・ヤマが当たれば高得点… 152 / ・次の策が必要… 153 / ・思考がパターン化されれば負ける… 154 / ・アホウドリを救う方法… 155 / ・ベンジャミン・フランクリンを何通りか考えてみる… 157 / ・正解が存在しない問題を解く… 159 / ・戦略的な生き方とは？… 161 / ・美人の頭の中はパターン化されている？… 164 / ・賢い女性の戦略… 166 / ・セレブはスグに手に入れてはいけない… 167 / ・トロフィー・ワイフにならないためには？… 169 / ・高級料理の値段戦略… 171 / ・見せ金（おとり）を用意する… 173 / ・身近な生活にも戦略が仕掛けられている！… 175 / ・大きく失敗しない！ 後悔の回数は減らす… 178 / ・ポイント… 180

あとがき… 181

主要参考文献… 184